

ȘCOALA GIMNAZIALĂ "NICOLAE BĂLCESCU"

TG-MUREȘ

Str. Ialomiței Nr. 2, Jud. Mureș

Tel./Fax 0365730938

e-mail: balcescums@yahoo.com

cod fiscal 29032116



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN MUREȘ



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 1945/26.09.2022

Aprobat în C.A. din

PLAN MANAGERIAL ANUL PE ANUL ȘCOLAR 2022-2023

Director,
Prof. ing. Nagy Ibolya

I. CURRICULUM

OBIECTIVE:

- 1) Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație care să satisfacă așteptările beneficiarilor, precum și standardele de calitate,
- 2) **Întocmirea unei strategii de funcționare a școlii în anul școlar 2022-2023 ținând cont de situația de alertă dacă va fi cazul și condițiile de siguranță de sănătate maximă din școala noastră**
- 3) Cunoașterea și aplicarea documentelor de politică educațională și a finanțărilor pe nivele de școlarizare;
- 4) Stabilirea ofertei curriculare în funcție de nevoile specifice comunității;
- 5) Colaborarea dintre școală și ISJ, precum și alte instituții abilitate pe probleme de curriculum;
- 6) Aplicarea de norme, proceduri, metode de evaluare a competențelor/obiectivelor de referință și a conținuturilor vizate de curricula școlară

	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
CURRICULUM	Elaborarea unei strategii de începere a anului școlar 2022-2023, ținând cont de situația de alertă, de condițiile de risc actuale provocate de infectările cu Coronavirus.	Comisia de stabilire a scenariului de funcționare a școlii pe perioada anului școlar	01-08 sept. 2022	Procedură de aplicare a Scenariului verde propus de MEC	
	Elaborarea proiectului de curriculum al școlii prin corelarea obiectivelor specifice unității de învățământ cu cele naționale și regionale.	Director, director adjunct	Ianuarie 2023	Documente de realizat	
	Elaborarea proiectului activităților extracurriculare și al concursurilor școlare	Consilier educativ, director adjunct	Sept. 2022	Proiecte realizate în acord cu cele județene și naționale	
	Procurarea documentelor curriculare oficiale și a auxiliarelor necesare desfășurării activităților didactice	Director, director adjunct Responsabili comisii metodice	Sept.-oct. 2022	Existența și utilizarea documentelor la nivelul unității	
	Procurarea de cărți pentru biblioteca și aparatură de laborator în limita fondurilor cu aceasta destinație	Director, director adjunct, administrator	An financiar 2022 și 2023	Înregistrarea și utilizarea mijloacelor	
	Asigurarea bazei logistice pentru activitățile extracurriculare și concursurile școlare ținând cont de situația de alertă actuală	Director, director adjunct, administrator	An școlar 2022-2023	Desfășurarea activităților în condiții bune	
	Aplicarea documentelor curriculare aprobate atât la nivel național cât și la nivel local (C.D.Ș.)	Director Responsabili comisii metodice	An școlar 2022-2023	Standarde, programe, planificări, etc.	
	Elaborarea orarului școlii în acord cu repartitia de ore și normele didactice aprobate ținând cont de situația de alertă actuală	Director, responsabilul Comisiei de întocmire a orarului	Septembrie 2022	Orar întocmit	
	Corelarea ofertei educaționale în funcție de baza materială, resursele umane și evaluările externe	Director, director adjunct	An școlar 2022-2023	P.D.I-ul în acord cu P.L.A.I.	

Propunerea ofertei educaționale în funcție de rezultatele anterioare și opțiunile părinților	Director, director adjunct	Ianuarie-februarie 2023	Documente specifice (prezentarea ofertei educaționale elevilor și părinților)	
Elaborarea unor propuneri privind modificarea curriculum-ului național și regional în acord cu nevoile școlii	Director	An școlar 2022-2023	Corespondența și rapoarte sintetice	
Asigurarea organizării și desfășurării examenelor	Director, director adjunct	Sfârșit de an școlar 2022-2023	Cataloage, rapoarte de examen	
Întocmirea documentelor și rapoartelor tematice curente și speciale solicitate de I.S.J., M.E.N., și autoritățile locale	Director, director adjunct, secretariat, administrator	Permanent	Documente periodice specifice sau solicitate	
Organizarea colectivelor de catedră și echipelor de proiect în funcție de necesitățile școlii	Director, director adjunct	Septembrie-octombrie 2022 și întregul an școlar	Decizii director, documentele CA	
Asigurarea coerenței între diferite discipline, module și cadre didactice	Director	An școlar 2022-2023	Cataloage, programe, standarde, etc.	

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- 1) Concordanța cu documentele M.E.N;
- 2) Realizarea standardelor, eficacității: (resurse/rezultate), eficiență (rezultate/obiective), progres;
- 3) Respectarea precizărilor din OMEN, metodologii și norme de aplicare a curriculumului școlar;
- 4) Respectarea termenelor;
- 5) Eficiență, promptitudine;
- 6) Identificarea oportunităților și a problemelor;

- 7) Criterii privind calitatea curriculumului;
- 8) Capacitatea de aplicabilitate și profesionalismul în aplicarea și respectarea curriculumului școlar

II. MANAGEMENT ȘCOLAR

OBIECTIVE:

- 1) Asigurarea asistenței manageriale și de specialitate prin inspecții școlare;
- 2) Elaborarea proiectului planului de școlarizare;
- 3) **Monitorizarea** folosirii resurselor umane, materiale și financiare în vederea atingerii scopurilor educaționale stabilite;
- 4) Transmiterea în rețeaua școlară a tuturor actelor normative specifice emise de MEC sau de alte instituții abilitate și urmărirea respectării prevederilor legale.

	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
MANAGEMENT ȘCOLAR	Monitorizarea respectării regulilor de protecție a sănătății impuse de situația e alertă și existența riscului de răspândire a infectărilor cu SarsCov2 din mediul școlar	Director Nagy Ibolya Dir.adj. Dan Diana Maria	Anul școlar 2022-2023	Scenariul conceput de Comisia responsabilă	
	Proiectarea inspecției la clasă	Director, director adjunct responsabilii arii curriculare	Octombrie 2022	Regulamente, logistică	
	Refacerea organigramei în conformitate cu modificările legislative din domeniu: Legea Educației Naționale 1/2011	Director, director adjunct	Sem. I	Standarde specific	
	Întocmirea planului de școlarizare pe nivele în conformitate cu legislația în vigoare, cu opțiunile elevilor și ale părinților, cu condițiile concrete	Director, director adjunct	Conform graficului MEN	Legislația în vigoare	

Monitorizarea, evaluarea și elaborarea concluziilor inspecției școlare în consiliile profesionale, în cadrul activităților Comisiilor metodice, pentru eliminarea eventualelor disfuncționalități, creșterea performanțelor școlare	Director, director adjunct, responsabilii comisiilor metodice	Conform graficelor de inspecție	Reglementări legale	
Stabilirea misiunii și finalității specifice ca urmare a unei analize (de tip SWOT sau PEST)	Director, director adjunct	Octombrie 2022	Metodologii, analize	
Monitorizarea cunoașterii/aplicării regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar	Director	Noiembrie 2022	Documente oficiale ale MEN	
Actualizarea regulamentului de ordine interioară	Consiliul profesoral, Consiliul Administrație	Septembrie 2022	ROI	
Elaborarea unor metode specifice școlii pentru evaluare, auto-evaluare și monitorizare, pentru asigurarea standardelor naționale existente și asigurarea calității în educație.	Responsabilii comisiilor metodice, CEAC, director	Anul școlar 2022-2023	Logistică, standarde MEN, șefi de catedră, arii curriculare	
Verificarea eficienței cu care sunt utilizate spațiile de învățământ	Director, membrii CEAC	Anul școlar 2022-2023	Reglementări legale	
Asigurarea menținerii condițiilor igienico-sanitare în unitate	Director, administrator	Anul școlar 2022-2023	Reglementări legale	
Valorificarea rezultatelor inspecțiilor școlare, sanitare, a celor efectuate de poliție sau pompieri și stabilirea de măsuri de remediere a eventualelor deficiențe la nivelul școlii.	Director	Anul școlar 2022-2023	Reglementări legale	
Recompensarea prin gradații de merit a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.	Director	Anul școlar 2022-2023	Reglementări legale în vigoare	
Asigurarea prelucrării actelor normative la nivelul unității școlare	Comisia CEAC	Anul școlar 2022-2023	Reglementări legale	
Utilizarea inspectorilor și metodiștilor în inspecția școlară pentru evaluare și consiliere	Director	Anul școlar 2022-2023	Legislație, criterii	

	Valorificarea rezultatelor evaluării inițiale prin elaborarea unor strategii adecvate dezvoltării unității școlare	Responsabilii ariei curriculare, director	Anul școlar 2022-2023	Rapoarte	
	Sprijinirea cadrelor didactice de specialitate pentru susținerea examenelor de perfecționare și de obținere a gradelor didactice	Director, director adjunct	Conform graficelor	Logistică, cererile candidaților	
	Organizarea și desfășurarea concursurilor pentru ocuparea funcțiilor didactic-auxiliare și nedidactice	Director, director adjunct	Anul școlar 2022-2023 Conform cerințelor	Legislație logistică	
	Promovarea colaborării în cadrul echipelor de inspecție, acordarea de atenție opiniilor colegilor de echipă, ținând seama de observațiile lor	Director	Pe parcursul inspecțiilor	Metodologii	

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- 1) Respectarea regulamentelor și a standardelor;
- 2) Adecvarea la nevoile comunității;
- 3) Calitatea pregătirii inspecției;
- 4) Eficiență, calitate, atingerea standardelor;
- 5) Legalitate

III. RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE

OBIECTIVE:

- 1) **Asigurarea bezei tehnologice pentru a putea desfășura activități on-line;**
- 2) Gestionarea eficientă a resurselor materiale;
- 3) Finalizarea fluxului informațional;
- 4) Achiziționarea, gestionarea, păstrarea și arhivarea actelor și documentelor școlare.

	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
MANAGEMENTUL RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	Aplicarea unor proiecte de achiziționare a echipamentelor IT necesare activităților școlare on-line	Director, Comisia de proiecte, contabil, administrator	Septembrie-octombrie 2022	Achiziționarea a 20 desktopuri sau 52 laptopuri și 100 tablete pentru elevii care nu dispun de echip. IT	
	Implicarea Asociației de părinți în vederea organizării activităților extracurriculare, extrașcolare, completarea setului de materiale didactice necesare.	Director/Asociații de părinți	Permanent	Min. 1 investiție/an/clase	Resurse financiare
	Analiza proiectului de construirea atelierului artistic și de activități practice înainte de depunere la primărie	Director, reprezentanții părinților din clase Waldorf	Septembrie-octombrie 2022		Investiții
	Realizarea studiului de fezabilitate pentru construirea atelierelor de creație și	Director în colab. cu Primăria	Noiembrie 2022 - Iunie 2023	Finalizarea studiului de	Resurse umane

	artistice și unei săli de sport în culea școlii de pe str. Libertății. Începerea construcției de ateliere artistice și școlare.			fezabilitate ateliere aprobat la concurs de prioecte C.N.I.	
	Elaborarea proiectului de buget și de achiziții ale unității școlare și repartizarea fondurilor pe principalele capitole bugetare	Director, contabil, administrator	Februarie 2023	Proiectul de buget, planuri	
	Identificarea unor surse extrabugetare de finanțare și gestionarea acestora în funcție de prioritățile școlii	Director, director adjunct , contabil, administrator, Consiliul de părinți	Anul școlar 2022-2023	Contracte de prestări servicii, documente contabile	
	Întocmirea documentațiilor pentru investiții și reparații	Director, contabil șef	Anul școlar 2022-2023	Documente specifice	
	Repartizarea mijloacelor fixe și a obiectelor de inventar conform planificării	Director, administrator, contabil	Permanent	Documente de inventar	
	Urmărirea execuției bugetare, a planului de achiziții, a alocării burselor, decontării abonamentelor și alocațiilor pentru elevi asigurând legalitatea și transparența acestora	Director, contabil , responsabil, Comisia financiară	Permanent	Rapoarte anuale și periodice	
	Asigurarea condițiilor necesare privind iluminatul, încălzirea, alimentarea cu apă, canalizarea și serviciul la sala de sport	Director, administrator	Anul școlar 2022-2023	Documente contabile	
	Asigurarea de servicii, în contrapartidă pentru diferite organizații, ca surse alternative de finanțare (AJOFM, contracte sala de sport, etc)	Director	Anul școlar 2022-2023	Contracte de parteneriat, convenții, protocoale de colaborare	
	Negocierea celor mai avantajoase contracte de sponsorizare și condiții pentru obținerea fondurilor extrabugetare	Director, director adjunct, contabil	Anul școlar 2022-2023	Fonduri extrabugetare obținute-	

				documente contabile	
--	--	--	--	------------------------	--

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ:

- 1) Raportări periodice;
- 2) Respectarea termenelor;
- 3) Numărul de achiziții și tipul lor;
- 4) Numărul de cursuri, numărul de participanți, rezultate;

IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE. FORMARE CONTINUĂ, PERFECTIONARE

OBIECTIVE:

- 1) Asigurarea condițiilor de transmitere a informațiilor privind actele normative legate de încadrare, perfecționare și evaluarea cadrelor didactice și personalului didactic auxiliar în toate unitățile școlare;
- 2) **Asigurarea ajutorului financiar pentru achitarea parțială a cursurilor de formare în domeniul utilizării platformelor educaționale, catalogului electronic pentru cadre didactice**
- 3) Prezentarea unor oferte de formare a personalului didactic din învățământul preuniversitar prin Casa Corpului Didactic, Federației Waldorf din România și alți ofertanți de formare;
- 4) Creșterea calității resurselor umane angajate în învățământul preuniversitar în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ;
- 5) Direcționarea cadrelor didactice spre cursuri de reconversie profesională în vederea acoperirii necesarului de cadre pentru disciplinele care au deficit de personal didactic calificat, spre cursuri de perfecționare în alternativa educațională Waldorf pentru

asigurarea profesorilor cu avize FWR.

	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	Dezemnarea unui responsabil CEAC pentru înlocuirea pe o perioadă a responsabilului de drept	Director, C.P.	Septembrie 2022	Mentorarea persoanei desemnate și trimiterea la curs	
	Întocmirea documentelor, procedurilor și începerea procedurii de acreditare ARACIP a clselor în alternativa Waldorf	Director, dir.adj., Comisia CEAC al școlii	An școlar 2022-2023	Obținerea aprobărilor din partea ARACIP	
	Elaborarea proiectului de dezvoltare a resurselor umane și urmărirea procedurilor de ocupare a posturilor și catedrelor vacante conform criteriilor legale, în limita competențelor	Director, CA, Comisie formare	Februarie 2023	Proiecte, documente specifice	
	Urmărirea respectării normelor de acces al elevilor la diferite forme de școlarizare și asigurarea consilierii și orientării vocaționale a acestora	Director, director adjunct Comisia OSP	Permanent pe parcursul anului școlar 2022-2023	Regulamente, acte normative în vigoare	
	Aplicarea instrumentelor de monitorizare și evaluare a calității	Directorul si responsabilul comisiei de evaluare și asigurare a calității	Permanent pe parcursul anului școlar 2022-2023	Raportul anual de autoevaluare, raportul de evaluare externă	
	Întocmirea raportului de activitate al școlii pe semestrul I	Director, responsabilii Comisiilor metodice	31.01.2023	Raportul semestrial	
	Stimularea participării personalului la formarea și dezvoltarea profesională	Director, responsabilul Comisiei de formare profesională	Permanent	Materiale de informare, programe	
	Asigurarea cadrului instituțional pentru participarea personalului la procesul decizional și realizarea unui sistem deschis și eficient de	Directorul, responsabilul grupei sindicale	an școlar 2022-2023	Proceduri aplicabile la nivelul unității	

	comunicare internă				
	Asigurarea formării specifice și a consultanței pentru personalul nou încadrat și debutanți	Director, director adjunct Responsabili Comisii metodice	De câte ori este nevoie	Programe, documente de informare	
	Participarea la programe de formare continuă pentru responsabil CEAC	Director, responsabil Comisia de formare profesională	Minim 25 credite	Materiale de informare, programe	
	Preocuparea pentru formarea echipelor și activității de loisir	Directorul și responsabilii grupelor sindicale	An școlar 2022-2023	Informări, instrumente specifice	
	Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a oricărui conflict legat de școală	Directorul, responsabil Comisie rezolvarea conflictelor	Permanent, de câte ori este nevoie	Proceduri, regulamente, legi	
DEZVOLTARE A GENERALĂ A	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
	Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor necesare școlii	Directorul, membrii Consiliului Local din CA, contabil	Permanent, de câte ori este nevoie	Rapoarte, informări, instrumente specifice	
	Încheierea de contracte de parteneriat cu agenți economici, O.N.G.-uri și alte organizații privind prestări reciproce de servicii. Atragerea de sponsori pentru bunăstarea condițiilor din școală.	Directorul, director adjunct, administrator, contabil	Anul școlar 2022-2023	Contracte de parteneriat, convenții, protocoale de colaborare	
	Stabilirea legăturilor cu autoritățile locale, agenții economici, instituțiile naționale și regionale de cultură, cu alte instituții, în vederea promovării ofertei educaționale și a realizării proiectelor și programelor proprii	Directorul, Consilier educativ, Responsabili proiecte educaționale extracurriculare	Anul școlar 2022-2023	Contracte de parteneriat, convenții, protocoale de colaborare	

ȘCOLII, RELAȚII COMUNITARE ȘI SISTEMICE	Organizarea unor echipe în vederea participării școlii la diferite proiecte de dezvoltare comunitară și la alte proiecte locale, naționale și internaționale	Directorul, director adjunct Consilier educativ, Responsabili proiecte educaționale extracurriculare	Anul școlar 2022-2023	Proiecte locale, naționale (prin I.S.J.) și internaționale	
	Negocierea celor mai avantajoase condiții de sprijin comunitar pentru unitatea școlară	Directorul, tot personalul școlii	Anul școlar 2022-2023	Informări, media, documente realizate	
	Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a tuturor conflictelor cu comunitatea locală sau reprezentanți ai diferitelor organizații cu care școala are relații	Directorul, membrii CA	Anul școlar 2022-2023	Proceduri, legi, documente specifice	
	Dezvoltarea parteneriatelor cu ONG-uri, cu agenți economici din comunitate.	Consilier educativ/dir. adj.	Permanent	Min. 4 parteneriate noi/an.	
	Organizarea unor evenimente de proiectare comună școală – asociația de părinți Waldorf.	Director/ echipe de lucru a părinților Waldorf	Iunie 2023	Min. 1 întâlnire/semestru	
	Organizarea unor activități educative realizate în parteneriat cu părinții.	Diriginți/Învățători	Decembrie /iunie 2022-2023	Min. 1 activitate/an școlar /clasă trad., 1 activitate /lună/clasă Waldorf	

VI. PLAN DE ȘCOLARIZARE, NORMARE, SALARIZARE, EVIDENȚĂ INFORMATIZATĂ

OBIECTIVE:

- 1) Gestionarea, valorificarea și dezvoltarea resurselor existente;
- 2) Compatibilizarea resurselor alocate de MEC cu nevoile de personal ale unității de învățământ pe fondul creșterii gradului de descentralizare;

Modernizarea infrastructurii unității școlare, prin creșterea gradului de informatizare a activității tuturor compartimentelor.

	Acțiunea	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare	Observații
PLAN DE ȘCOLARIZARE, NORMARE, SALARIZARE, EVIDENȚĂ INFORMATIZATĂ	Efectuarea analizelor preliminare în vederea normării personalului didactic auxiliar și nedidactic	CA, director, secretar	Septembrie 2022	Plan de școlarizare, normarea personalului	
	Reconfigurarea nevoilor de personal din perspectiva dezvoltării instituționale	Director, CA	Septembrie 2022	Repartiția de ore, planul de încadrare	
	Efectuarea studiilor privind necesarul în vederea realizării/reactualizării bazei de date	Director, secretariat, șefi de catedră	Octombrie 2022	Baza de date, logistică	
	Întocmirea statelor de personal pentru unitatea școlară	Director, secretar	Octombrie 2022	Plan de școlarizare, Baza de date logistică	
	Întocmirea statului de funcții în vederea fundamentării cheltuielilor de personal pentru anul școlar 2022-2023	Director, secretar	Octombrie 2022	Baza de date logistică	

	Întocmirea situațiilor statistice de început și sfârșit de an școlar la nivelul unității de învățământ și validarea acestora	Secretar, diriginți, Director, CP	Septembrie 2022	Baza de Date Națională a Educației	
	Întocmirea Situațiilor Statistice la început de an școlar (SSIAS) privind încadrarea cu personal didactic, auxiliar și nedidactic, efective de elevi, etc.	Secretar	Septembrie – Octombrie 2022	Aplicația informatizată	
	Asigurarea consilierii secretarilor/contabilului unității de învățământ în probleme privind normarea –salarizarea-fiscalitatea	Director, secretar, ISJ	Anul școlar 2022-2023	Legislație specifică	
	Coordonarea activităților referitoare la „EURO 200”, burse, etc.	Director, responsabilul Comisiei pentru ajutoare financiare, contabil șef	Anul școlar 2022-2023	Sisteme informatice specifice	
	Coordonarea activităților de realizare a bazei de date privind elevii, personalul didactic.	Director, secretar	Anul școlar 2022-2023	Baza de Date națională a Educației	
	Monitorizarea activităților tehnice legate de evaluări naționale, admiterea în liceu,	Director, Responsabilul Comisiei pentru întocmirea orarului, responsabilii comisiilor	Anul școlar 2022-2023	Sisteme informatice specifice	
	Verificarea modului de completare statelor de plată, stabilirea la nivelul unităților școlare a criteriilor de acordare a gradațiilor de merit	Director, CA	Anul școlar 2022-2023	Legislație specifică, logistică	

Ridicarea gradului de funcționare a laboratoarelor de informatică, instruirea cadrelor didactice pentru utilizarea mai frecventă a aplicațiilor multimedia la ore.	Director, profesor de informatică	Anul școlar 2022-2023	Legislație specifică, logistică	
Încurajarea performanțelor la locul de muncă prin acordarea de recompense (diplome de merit).	Director, director educativ, CA	Anul școlar 2022-2023	Rapoarte de evaluare obținute	
Inițierea unor activități de instruire cu personalul implicat în activități privind gestionarea bazelor de date, normarea și salarizarea personalului	Director	Anul școlar 2022-2023	Legislație specifică, logistică	
Participare la activități de (auto)formare și dezvoltare profesională	Director, director adjunct , responsabil comisia de formare a personalului	Anul școlar 2022-2023	Oferte de formare	
Atragerea de cadre didactice pentru alternativa Waldorf	Director, director adjunct	Anul școlar 2022-2023	Cursuri în pedagogia Waldorf	
Organizarea colectivelor de proiect și a unor echipe mixte, în funcție de activitățile planificate	Director, CA, comisia de proiecte	Anul școlar 2022-2023	Oferte de proiecte	

Director,
Prof. ing. Nagy Ibolya

Dir. adjunct,
Prof. Dan Diana Maria